



# **RENCANA STRATEGIS**

**KECAMATAN ROBATAL  
KABUPATEN SAMPANG  
TAHUN 2019-2024**

**PEMERINTAH KABUPATEN SAMPANG  
2019**

# **LAPORAN KEUANGAN**

**KECAMATAN KETAPANG  
KABUPATEN SAMPANG  
TAHUN 2019**



**PEMERINTAH KABUPATEN SAMPANG  
2019**

## **BAB I PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Rencana Strategis yang selanjutnya disebut Renstra Perangkat Daerah merupakan dokumen perencanaan jangka menengah yang memuat tujuan, sasaran, program, dan kegiatan pembangunan dalam rangka pelaksanaan Urusan Pemerintahan Wajib dan/atau Urusan Pemerintahan Pilihan sesuai dengan tugas dan fungsi setiap Perangkat Daerah, yang disusun berpedoman kepada RPJMD dan bersifat indikatif.

Sesuai amanat Permendagri Nomor 86 Tahun 2017 pasal 15, Perangkat Daerah menyusun Renstra Perangkat Daerah. Dalam rangka penyusunan Renstra Perangkat Daerah sebagaimana dimaksud Perangkat Daerah melakukan koordinasi, sinergi dan harmonisasi yang berpedoman pada dokumen perencanaan daerah maupun dokumen terkait lainnya.

Renstra Perangkat Daerah berfungsi untuk mengklarifikasikan secara eksplisit visi dan misi Bupati yang tertuang dalam RPJMD, kemudian menerjemahkan secara strategis, sistematis, dan terpadu ke dalam tujuan, strategi, kebijakan, dan program prioritas pembangunan daerah serta tolok ukur pencapaiannya. Renstra dapat membantu dalam mengungkapkan tujuan dan mengidentifikasi langkah-langkah menuju tercapainya tujuan tersebut, serta menciptakan fokus dan kemampuan organisasi terhadap perubahan internal dan eksternal.

Rencana Strategis (Renstra) Kecamatan Robatal Tahun 2019 – 2024, adalah dokumen perencanaan Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang untuk periode 5 (lima) tahun, yakni tahun 2019 sampai dengan 2024. Rencana Strategis Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang ini disusun dengan maksud menyajikan gambaran rinci tentang rencana kerja 5 (lima) tahunan dari penjabaran Rencana Pembangunan Jangka Menengah Kabupaten Sampang 2019 – 2024.

Dokumen perencanaan ini diharapkan mampu menjaga konsistensi dan komitmen pelaksanaan pemerintahan dan pembangunan daerah serta mengoptimalkan implementasi program / kegiatan dalam rangka pencapaian Visi Kabupaten Sampang 2019 – 2024 yaitu : “ ***Sampang Hebat Bermartabat*** ”

## 1.2 Landasan Hukum

Landasan hukum merupakan penjelasan tentang undang-undang, peraturan pemerintah, Peraturan Daerah, dan ketentuan peraturan lainnya yang mengatur tentang struktur organisasi, tugas dan fungsi, kewenangan Perangkat Daerah, serta pedoman yang dijadikan acuan dalam penyusunan perencanaan dan penganggaran Perangkat Daerah. Adapun landasan hukum yang digunakan dalam penyusunan Renstra Kecamatan Robatal Tahun 2019-2024 adalah sebagai berikut:

1. Undang-Undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih dan Bebas dari Korupsi, Kolusi dan Nepotisme (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1999 Nomor 75, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3851);
2. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 47, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4286);
3. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 No 104, Tambahan Negara Republik Indonesia No. 4421)
4. Undang-undang No. 33 Tahun 2004 tentang Perimbangan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia tahun 2004 No. 126, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia No. 4438);
5. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional Tahun 2005 – 2025 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2007 No 33, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia No. 4700);
6. Undang-Undang Nomor 26 Tahun 2007 tentang Penataan Ruang (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 No 68, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia No. 4725);
7. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2011 tentang Pembentukan Peraturan Perundang-Undangan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2011 No 82, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia No. 5234);
8. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 244, Tambahan Lebaran Negara Republik Indonesia Nomor 5587), sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan kedua atas Undang-Undang Nomor 23 tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 58, Tambahan lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5679);

9. Peraturan Pemerintah Nomor 58 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4578);
10. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2006 Nomor 25, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia nomor 4614);
11. Peraturan Pemerintah Nomor 39 Tahun 2006 Tentang Tata Cara Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2007 Nomor 140, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4663);
12. Peraturan Pemerintah Nomor 38 Tahun 2007 tentang Pembagian Urusan Pemerintahan Antara Pemerintah, Pemerintah Provinsi dan Pemerintah Kabupaten/ Kota (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 82, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4737);
13. Peraturan Pemerintah Nomor 41 Tahun 2007 tentang Organisasi Pemerintah Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2007 Nomor 89, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4741);
14. Peraturan Pemerintah Nomor 6 Tahun 2008 tentang Pedoman Evaluasi Penyelenggaraan Pemerintah daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 19, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4815);
15. Peraturan Pemerintah Nomor 8 tahun 2008 tentang Tata Cara Penyusunan dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia tahun 2008 Nomor 21, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4817);
16. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah, sebagaimana telah diubah terakhir dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah;
17. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian, dan Evaluasi Rancangan Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah;

18. Peraturan Daerah Provinsi Jawa Timur Nomor 7 Tahun 2019 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Provinsi Jawa Timur Tahun 2019-2024;
19. Peraturan Daerah Kabupaten Sampang Nomor 7 Tahun 2006 Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah Kabupaten Sampang Tahun 2005-2025 (Lembaran Daerah Kabupaten Sampang Tahun 2006 Nomor 7);
20. Peraturan Daerah Kabupaten Sampang Nomor 1 Tahun 2012 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Sampang (Lembaran Daerah Kabupaten Sampang Tahun 2012 Nomor 1);
21. Peraturan Daerah Kabupaten Sampang Nomor 2 Tahun 2019 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Sampang Tahun 2019-2024.

### **1.3 Maksud dan Tujuan**

Maksud penyusunan Renstra Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang Tahun 2019-2024 adalah untuk merumuskan strategi dan kebijakan jangka menengah dalam menyusun perencanaan dan pengendalian pembangunan daerah yang koordinatif, sinergi, dan akuntabel selaras dengan RPJMD Kabupaten Sampang Tahun 2019-2024.

Tujuan penyusunan Renstra Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang 2019-2024 adalah untuk:

1. Tersedianya dokumen penjabaran RPJMD Kabupaten Sampang Tahun 2019-2024 sesuai dengan tugas dan fungsi Kecamatan Robatal;
2. Tersedianya dokumen acuan dalam menyusun Rencana Kerja (Renja) Kecamatan Robatal;
3. Tersedianya dokumen yang digunakan sebagai pedoman dan tolok ukur pengendalian dan evaluasi kinerja yang akan dilaksanakan oleh Kecamatan Robatal dalam kurun waktu lima tahun.

## **1.4 Sistematika Penulisan**

Sistematika penulisan dokumen Renstra Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang adalah sebagai berikut:

### **BAB I PENDAHULUAN**

- 1.1 Latar Belakang
- 1.2 Landasan Hukum
- 1.3 Maksud dan Tujuan
- 1.4 Sistematika Penulisan

### **BAB II GAMBARAN PELAYANAN PERANGKAT DAERAH**

- 2.1 Tugas, Fungsi, dan Struktur Organisasi Perangkat Daerah
- 2.2 Sumber Daya Perangkat Daerah
- 2.3 Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah
- 2.4 Tantangan dan Peluang Pengembangan Pelayanan Perangkat Daerah.

### **BAB III PERMASALAHAN DAN ISU-ISU STRATEGIS PERANGKAT DAERAH**

- 3.1 Identifikasi Permasalahan Berdasarkan Tugas dan Fungsi Pelayanan Kecamatan Robatal
- 3.2 Telaahan Visi, Misi, dan Program Kepala daerah dan wakil kepala daerah terpilih
- 3.3 Penentuan Isu-isu Strategis

### **BAB IV TUJUAN DAN SASARAN**

- 4.1 Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Perangkat Daerah

### **BAB V STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN**

### **BAB VI RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN SERTA PENDANAAN**

### **BAB VII KINERJA PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN**

### **BAB VIII PENUTUP**

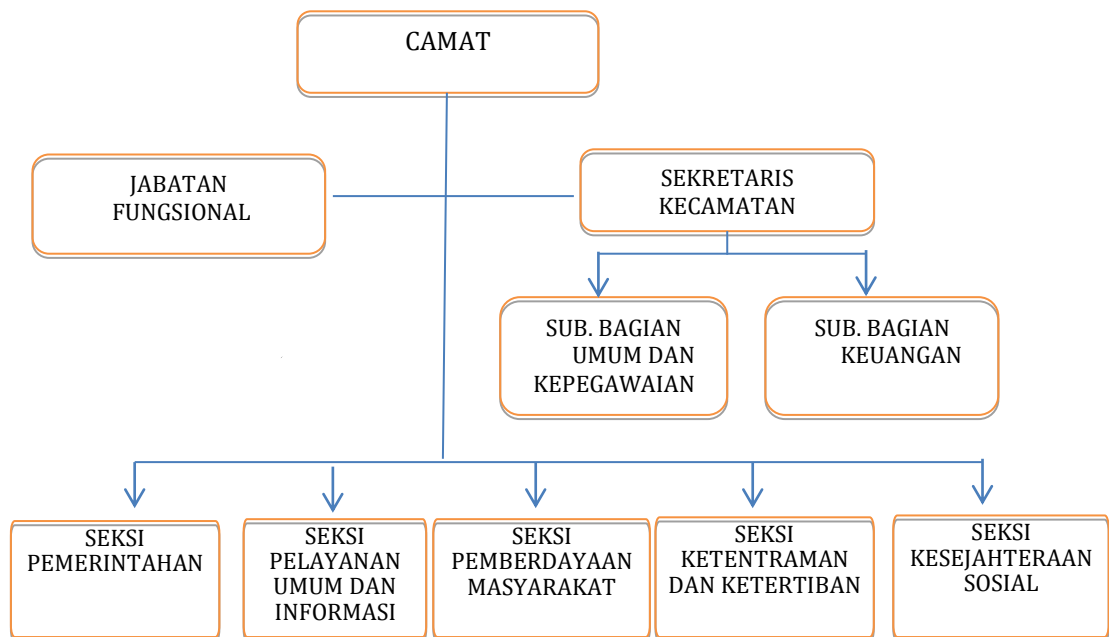
## BAB II GAMBARAN PELAYANAN PERANGKAT DAERAH

Organisasi Pemerintah Kecamatan Robatal di Kabupaten Sampang didasarkan dan berlandaskan pada :

1. Peraturan Daerah Kabupaten Sampang : Nomor 14 Tahun 2008 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kecamatan dan Kelurahan di Kabupaten Sampang.
2. Peraturan Bupati Sampang No. 72 Tahun 2016 tentang Tugas, Fungsi dan Tata Kerja Kecamatan dan Kelurahan di Kabupaten Sampang.

### 2.1 Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi Perangkat Daerah

Berdasarkan Peraturan Bupati No. 72 Tahun 2016 tentang Tugas, Fungsi dan Tata Kerja Kecamatan dan Kelurahan di Kabupaten Sampang, struktur organisasi Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang sesuai dengan Keputusan tersebut dapat dilihat pada bagan berikut ini:



Sumber : Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang, 2019

**Gambar 2.1**  
**Susunan Organisasi Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang**



Dalam Peraturan Bupati Sampang No. 72 tahun 2016 tentang Tugas, Fungsi dan Tata Kerja Kecamatan dan Kelurahan, ditegaskan bahwa kecamatan mempunyai tugas melaksanakan kewenangan pemerintahan yang dilimpahkan oleh Bupati untuk menangani sebagian urusan Otonomi Daerah.

Untuk menyelenggarakan tugas dimaksud Kecamatan mempunyai tugas:

- a. Menyelenggarakan Urusan Pemerintahan Umum;
- b. Mengoordinasikan kegiatan pemberdayaan masyarakat;
- c. Mengoordinasikan upaya penyelenggaraan ketentraman dan ketertiban umum;
- d. Mengoordinasikan penerapan dan penegakan Peraturan Daerah dan Peraturan Bupati;
- e. Mengoordinasikan pemeliharaan prasarana dan sarana pelayanan umum;
- f. Mengoordinasikan penyelenggaraan kegiatan pemerintahan yang dilakukan oleh Perangkat Daerah di tingkat Kecamatan;
- g. Membina dan mengawasi penyelenggaraan kegiatan desa dan/atau kelurahan;
- h. Melaksanakan urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan kabupaten yang tidak dilaksanakan oleh unit kerja Pemerintahan Daerah kabupaten yang ada di Kecamatan;
- i. Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Bupati; dan
- j. Melaksanakan tugas lain yang diperintahkan oleh peraturan perundang-undangan.

Adapun **Susunan Organisasi** Kecamatan Robatal terdiri atas :

- a. **Camat;**
- b. **Sekretariat, membawahi :**
  1. Sub Bagian Umum dan Kepegawaian;
  2. Sub Bagian Keuangan.
- c. **Seksi Pemerintahan;**
- d. **Seksi Pelayanan Umum;**
- e. **Seksi Pemberdayaan Masyarakat;**
- f. **Seksi Kesejahteraan Sosial;**
- g. **Seksi Ketentraman dan Ketertiban.**

Uraian dari Susunan Organisasi tersebut adalah sebagai berikut:

### **Sekretariat Kecamatan**

Sekretaris Kecamatan mempunyai fungsi :

- Penyusunan perencanaan, pengendalian dan penyiapan bahan evaluasi pelaksanaan kegiatan Kecamatan;
- Pengelolaan urusan keuangan Kecamatan;
- Pelaksanaan tata usaha umum, tata usaha kepegawaian dan tata usaha perlengkapan Kecamatan;
- Pelaksanaan urusan rumah tangga kecamatan;
- Penyelenggaraan hubungan kerja di bidang administrasi dengan satuan kerja perangkat kerja terkait;
- Pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Camat yang berkaitan dengan tugas dan fungsinya.

Sekretariat membawahi :

- a. Sub Bagian Umum dan Kepegawaian;
- b. Sub Bagian Keuangan.

**Sub Bagian Umum dan Kepegawaian** mempunyai tugas :

- a. Menyusun rencana kerja sub bagian umum dan kepegawaian;
- b. Melaksanakan pelayanan administrasi umum, urusan surat menyurat dan ketatalaksanaan;
- c. Melakukan pengelolaan administrasi kepegawaian;
- d. Menyusun rencana kebutuhan dan mendistribusikan barang perlengkapan;
- e. Menyiapkan bahan untuk penghapusan dan inventarisasi barang;
- f. Melakukan pengelolaan administrasi naskah dinas,
- g. Melakukan keprotokolan dan mengurus perjalanan dinas serta hubungan masyarakat,
- h. Menyelenggarakan urusan pemeliharaan kebersihan, keindahan kantor dan keamanan,
- i. Menyiapkan sarana dan prasarana rapat dinas, sarasehan, seminar, acara pembinaan, upacara dan kunjungan kerja,
- j. Melakukan upaya peningkatan dan pengawasan disiplin pegawai, dan
- k. Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh sekretaris.

**Sub Bagian Keuangan** mempunyai tugas :

- a. Menyusun rencana kerja sub bagian keuangan dan program;
- b. Menghimpun bahan perencanaan program dan anggaran;
- c. Melaksanakan pengelolaan, pengadministrasian dan pembukuan keuangan;
- d. Melaksanakan verifikasi dan menyusun laporan pertanggungjawaban atas pelaksanaan pengelolaan keuangan;
- e. Melaksanakan pengelolaan pembayaran gaji pegawai.
- f. Menyetujui usulan pembayaran keuangan yang diajukan pelaksana kegiatan, dan
- g. Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Sekretaris.

### **Seksi Pemerintahan**

Seksi Pemerintahan mempunyai tugas :

- a. Menyusun rencana kerja Seksi Pemerintahan
- b. Melaksanakan penyelenggaraan pemerintahan dan koordinasi dengan instansi di lingkungan pemerintahan kecamatan.
- c. Melaksanakan pembinaan dan pengawasan pemerintahan desa / kelurahan
- d. Melaksanakan administrasi kependudukan dan pencatatan sipil;
- e. Melaksanakan pelayanan administrasi kependudukan;
- f. Melakukan pembinaan teknis administrasi pertanahan / keagrariaan;
- g. Menyusun program pembinaan Sosial Politik dan ideologi Negara dan Kesatuan Bangsa ; dan
- h. Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh camat

### **Seksi Ketentraman dan Ketertiban**

Seksi Ketentraman dan Ketertiban mempunyai tugas :

- a. Menyusun rencana kerja Seksi Ketentraman dan Ketertiban
- b. Melaksanakan koordinasi upaya penyelenggaraan ketentraman dan ketertiban ;
- c. Melaksanakan pembinaan ketentraman dan ketertiban umum;
- d. Melaksanakan koordinasi penerapan & penegakan peraturan perundang-undangan ;
- e. Menyelenggarakan pemberdayaan masyarakat di bidang ketentraman dan ketertiban umum
- f. Melaksanakan penanggulangan dini gangguan ketentraman dan ketertiban;
- g. Melaksanakan pembinaan dan pengendalian ketentraman dan ketertiban umum ;
- h. Melaksanakan fasilitasi dan pembinaan kesiagaan dan penanggulangan bencana serta peningkatan sumber daya manusia satuan perlindungan masyarakat ; dan
- i. Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Camat.

### **Seksi Pemberdayaan Masyarakat**

Seksi Pemberdayaan Masyarakat mempunyai tugas:

- a. melaksanakan program dan pembinaan pembangunan perekonomian masyarakat Desa/Kelurahan;
- b. menyusun program dan pembinaan pengembangan kemampuan sumber daya masyarakat, akses modal dan pemasaran;
- c. menyusun program dan pembinaan bidang produksi dan distribusi hasil produksi;
- d. menyusun program dan pembinaan peningkatan swadaya dan partisipasi untuk meningkatkan kehidupan pembangunan perekonomian masyarakat;
- e. menyusun program dan pembinaan lingkungan hidup;
- f. menyusun program dan pembinaan peningkatan peran serta masyarakat dalam penghijauan dan pengendalian pencemaran lingkungan;
- g. menyusun program dan pembinaan pembangunan fisik wilayah masyarakat Desa/Kelurahan;
- h. menyusun program dan pembinaan pembangunan perekonomian masyarakat Desa/Kelurahan;
- i. melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Camat.

### **Seksi Kesejahteraan Sosial**

Seksi Kesejahteraan Sosial mempunyai tugas :

- a. Menyusun rencana kerja Seksi Kesejahteraan Rakyat;
- b. Menyusun program dan pembinaan bidang kependaan, peranan wanita dan kegiatan olah raga;
- c. Menyusun program dan pembinaan bidang kehidupan keagamaan, pendidikan, seni dan kebudayaan;
- d. Menyusun program dan pembinaan bidang kesehatan masyarakat dan Keluarga Berencana;
- e. Melaksanakan penanggulangan dini penyakit masyarakat dan bencana alam;
- f. Melaksanakan dan mengkoordinasi upaya peningkatan kesejahteraan masyarakat;
- g. Melaksanakan inventarisasi dan fasilitas penanggulangan masalah kesejahteraan masyarakat;
- h. Menyusun program dan pembinaan bantuan dan pelayanan sosial; dan
- i. melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Camat.
- j.

**Seksi Pelayanan Umum dan Informasi**

Seksi Pelayanan Umum mempunyai tugas :

- a. menyusun program dan penyelenggaraan pelayanan umum dan administrasi kepada masyarakat;
- b. menyusun program dan penyelenggaraan pembinaan pelayanan kebersihan, keindahan, pertamanan dan sanitasi lingkungan;
- c. menyusun program dan penyelenggaraan pembinaan pelayanan kekayaan dan inventarisasi wilayah;
- d. mengumpulkan, mengolah data dan informasi, menginventarisasi permasalahan serta melaksanakan pemecahan permasalahan yang berkaitan dengan pelayanan, informasi dan pengaduan;
- e. menyiapkan bahan kebijakan, bimbingan dan pembinaan serta petunjuk teknis yang berkaitan dengan informasi; dan
- f. melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Camat.

**2.2. Sumber Daya**

**2.2.1 Sumber Daya Manusia**

Personel Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang terdiri dari sejumlah pegawai yang masing-masing mengisi jabatan struktural sebagai pelaksana sesuai dengan struktur yang telah ditetapkan. Secara terinci, kondisi pegawai di Kecamatan Kabupaten Sampang menunjukkan data sebagai berikut :

**Tabel 2.1**  
**Komposisi Pegawai Menurut Jenis Kelamin**  
**(Posisi Per 30 Juni 2019)**

No	Jenis Kelamin	Jumlah (org )
1	Laki – Laki	17
2	Perempuan	2
	<b>Jumlah</b>	<b>19</b>

*Sumber : Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang, 2019*

Jumlah personel Laki-laki 89,47% dan jumlah personel perempuan 10,52%. Hal ini menunjukkan pegawai Kecamatan Robatal didominasi oleh laki-laki.

**Tabel 2.1**  
**Komposisi Pegawai Menurut Tingkat Pendidikan**  
**(Posisi Per 30 Juni 2019)**

No	Tingkat Pendidikan	Jumlah (org)
1	Pasca Sarjana (S2)	8
2	Sarjana (S1)	1
3	Diploma	-
4	SLTA	8
5	SLTP	2
6	SD	-
	<b>Jumlah</b>	<b>19</b>

Sumber : Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang, 2019

Sebesar 42,10% pegawai Kecamatan Robatal merupakan lulusan pasca sarjana (S2), 5,26% lulusan Sarjana (S1), 42,10% lulusan SLTA dan 10,5% masih lulusan SLTP. Dari tabel diatas dapat diketahui bahwa lebih dari setengah pegawai Kecamatan Robatal merupakan lulusan SLTA dan SLTP. Tentunya kondisi personel tersebut perlu ditingkatkan dalam menjalankan tupoksi sesuai bidang dan mendukung dalam pelayanan.

**Tabel 2.2**  
**Komposisi Pegawai Menurut Pangkat / Golongan Ruang**  
**(Posisi Per 30 Juni 2019)**

No	Golongan	Jumlah (org)
1	Pembina (IV/b)	1
2	Pembina (IV/a)	3
3	Penata Tk I (III/d)	3
4	Penata (III/c)	2
5	Penata Muda Tk I (III/b)	-
6	Penata Muda (III/a)	1
7	Pengatur T Tk I (II/d)	1
8	Pengatur (II/c)	2
9	Pengatur Muda Tk. I (II/b)	3
10	Pengatur Muda (II/a)	2
11	Jurtu Tk.I ( I/d )	1
	<b>Jumlah</b>	<b>19</b>

Sumber : Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang, 2019

Tabel diatas menunjukkan bahwa jumlah pegawai terbanyak adalah Golongan IV yaitu 4 orang atau sebesar 21%.

### 2.2.2 Sarana dan Prasarana

Disamping sumber daya manusia yang profesional, ketersediaan sarana dan prasarana juga merupakan unsur penting dalam mendukung kelancaran pelaksanaan tugas pokok dan fungsi. Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang telah dilengkapi sarana dan prasarana yang diharapkan mampu mendukung

pelaksanaan tugas dan fungsinya. Untuk prasarana gedung telah disediakan gedung yang cukup memadai untuk menampung pelaksanaan tugas.

Adapun jenis sarana dan prasarana yang dimiliki oleh Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang adalah sebagai berikut :

**Tabel 2.3**  
**Daftar Sarana dan Prasarana Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang**  
**(Per 30 Juni 2019)**

No.	Jenis Sarana/Prasarana	Satuan	Jumlah/Keterangan		
			Baik	Kurang Baik	Rusak Berat
	Tanah	Unit	1		
1	Bangunan gedung kantor	Unit	1		
2	Meubelair	Unit	60	2	2
3	Perlengkapan Kantor	Unit	22	1	1
4	Kendaraan Dinas Operasional	Unit	11		
	Roda 4	Unit	0		
	Roda 2	Unit	11		
5	Komputer PC / Laptop	unit	3		1
	Komputer PC	unit	6	1	1
	Laptop	unit	4	2	
	Printer	unit	6	1	
6	Peralatan Kantor	unit	40	5	
7	Alat-alat Studio	unit			1

Sumber : Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang, 2019

Sarana dan prasarana diatas tentunya dimanfaatkan secara optimal demi mendukung kinerja pelayanan Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang. Diharapkan untuk lima tahun ke depan sarana prasarana yang rusak sudah tidak ada lagi demi stabilitas kinerja pelayanan Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang.

### 2.3 Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah

Pengukuran kinerja instansi pemerintah merupakan tahapan untuk melihat capaian kinerja instansi pemerintah dalam satu tahun anggaran. Sebagai bagian dari sistem akuntabilitas kinerja instansi pemerintah (SAKIP) pengukuran kinerja merupakan tahapan penting untuk membandingkan antara target dalam penetapan kinerja dengan hasil yang diperoleh melalui pelaksanaan program dan kegiatan.

Hasil pengukuran kinerja yang dituangkan ke dalam laporan akuntabilitas kinerja instansi pemerintah disusun untuk mengukur capaian kinerja atas pelaksanaan program dan kegiatan yang memberikan informasi keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan program/kegiatan. Pengukuran dilakukan dengan mengukur capaian atas sasaran strategis yang telah diperjanjikan dalam dokumen penetapan kinerja dengan indikator-indikator kuantitatif dan kualitatif yang menggambarkan tingkat capaian suatu sasaran yang telah ditetapkan.

Pengukuran kinerja merupakan suatu proses mencatat, dan mengukur pencapaian sasaran, melalui hasil-hasil ataupun proses pelaksanaan suatu kegiatan. Berdasarkan Permenpan dan Reformasi Birokrasi Nomor 29 Tahun 2010, tentang Pedoman Penyusunan Penetapan Kinerja dan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, dalam proses pengukuran kinerja menitikberatkan pada upaya pencapaian hasil kerja atau outcome, tidak hanya pada penggunaan sumber dana. Indikator kinerja outcome adalah segala sesuatu yang mencerminkan berfungsinya keluaran kegiatan pada jangka tertentu.

Suatu Perangkat Daerah dikatakan berhasil dalam pencapaian sasaran strategis dilihat dari persentase nilai tingkat pencapaian indikator kerjanya. Disamping itu, untuk mengetahui seberapa besar tingkat capaian kinerja. dalam satu tahun anggaran dilakukan dengan membandingkan kinerja pada tahun – tahun sebelumnya. Adapun Kriteria Penilaian Capaian Kinerja adalah sebagai berikut :

**Tabel 2.4**  
**Kriteria Penilaian Capaian Kinerja**

No	Nilai Capaian Kinerja	
	Interval Penilaian	Kriteria Penilaian Realisasi Kinerja
1.	91 ≤ 100	Sangat Tinggi
2.	76 ≤ 90	Tinggi
3.	66 ≤ 75	Sedang
4.	51 ≤ 65	Rendah
5.	≤ 50	Sangat Rendah

Sumber : Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang, 2019





**Tabel 2.5**  
**Pencapaian Kinerja Pelayanan Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang Tahun 2013-2018**

NO.	INDIKATOR KINERJA SESUAI TUGAS DAN FUNGSI PERANGKAT DAERAH	Target NSPK	Target IKK	Target Ind. Lain	TARGET						REALISASI						CAPAIAN					
					2013	2014	2015	2016	2017	2018	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2013	2014	2015	2016	2017	2018
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)	(18)	(19)	(20)	(21)	(22)	(23)
1	Nilai Survey Kepuasan Masyarakat ( SKM ) Kecamatan Robatal	-	-	100	n/a	77,20	78,00	80,20	90	83	n/a	64,32	71,67	79,65	79,2	82,00	-	83.31 %	92.8 3%	99.31 %	88%	98,79 %
2	Angka Kriminalitas	-	-	0	22	21	22	20	19	18	22	21	19	20	19	18	100	95	86	100	100	100

Sumber : Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang, 2019

Dari tabel diatas dapat dilihat bahwa pada Tahun 2018 indikator sasaran “Persentase capaian indikator kinerja sasaran dalam RPJMD  $\geq 80\%$ ” tidak tercapai 100%. Capaian indikator tersebut adalah 98,79%, capaian Indikator sasaran RPJMD  $\geq 80\%$  sebanyak 1 indikator dari 1 Indikator sasaran.

#### **2.4 Tantangan dan Peluang Pengembangan Pelayanan Perangkat Daerah**

Analisis Renstra K/L dan Renstra Perangkat Daerah Provinsi tidak berimplikasi terhadap pencapaian kinerja tugas dan fungsi kecamatan.

**Tabel 2.6**  
**Anggaran dan Realisasi Pendanaan Pelayanan Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang**

Uraian	Anggaran pada Tahun ke -						Realisasi Anggaran pada Tahun ke -						Rasio antara Realisasi dan Anggaran Tahun ke - (%)						Rata-rata Pertumbuhan	
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Anggaran	Realisasi
1	2	3	4	5		6	7	8	9		10	11	12	13	14		15	16	17	18
<b>BELANJA DAERAH</b>																				
<b>BELANJA TIDAK LANGSUNG</b>																				
- Belanja pegawai	1.174.374.383	1.186.698.143	1.223.621.630	1.369.509.476	1.413.632.396	1.507.502.704	1.021.383.732	1.010.081.325	1.200.820.659	1.355.086.514	1.330.900.784	1.423.377.542	87%	98.1%	98,9%	98,9%	94,15%	94,42%	5	6
<b>BELANJA LANGSUNG</b>	242.312.750	216.813.860	259.040.100	237.077.300	386.479.800	359.929.300	199.169.410	186.618.340	215.905.040	210.173.384	337.322.130	299.709.229	82,2%	83,3%	83,3%	88,7%	87,28%	83,27%	11,32	7,55
Program pelayanan administrasi perkantoran	88.565.600	106.377.500	134.314.600	113.344.800	117.529.800	153.792.800	54.232.410	78.864.540	103.317.090	93.930.084	92.486.680	116.028.580	61,2%	76,9%	76,9%	82,9%	78,69%	75,44%	13	10
Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	83.418.650	102.856.500	94.654.000	77.042.500	188.065.000	152.050.000	80.758.000	100.354.000	87.779.200	77.034.400	181.760.800	139.280.749	96,8%	92,7%	92,7%	100%	96,65%	91,60%	24	22
Program Peningkatan Disiplin Aparatur	7.475.000			9.800.000			7.475.000			9.700.000			100%			99%			(40)	(40)
Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur	5.000.000		5.000.000	5.000.000			0						100%						-	-
Program Peningkatan Pengembangan sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	3.853.500	7.579.860	11.586.500	9.315.000	14.100.000	20.061.500	2.704.000	7.399.800	11.329.500	7.128.000	13.428.000	18.369.500	70,2%	97,8%	97,8%	76,5%	95,23%	91,57%	45	45
Program Peningkatan Keamanan dan Kenamanan Lingkungan	54.000.000		13.485.000		14.835.000	13.800.000	54.000.000		13.479.250	14.832.900	10.200.000	10.200.000	100%	100%	100%	100%	68,76%	73,91%	(19,39)	(22,23)
Program Peningkatan Tertib Administrasi dan Pembinaan Aparatur Desa				7.740.000	7.560.000	6.750.000				7.548.000	3.600.000	3.600.000				97,5%	47,62%	53,33%	(3)	(10)
Program Peningkatan Iklim Inventasi dan Realisasi Inventasi				14.835.000	44.390.000	13.475.000					35.846.650	12.230.400					80,75%	90,76%	(13)	(13)

Sumber : Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang, 2019

Pada tabel diatas menunjukkan bahwa rata-rata pertumbuhan Target Belanja Tidak Langsung (BTL) dari Tahun 2013-2018 sebesar 5,00 persen, sedangkan realisasinya bertumbuh dengan rata-rata 6,00 persen. Hal ini dipengaruhi oleh jumlah personel, besaran gaji dan tunjangan ASN Kecamatan Robatal yang dianggarkan selama enam tahun terakhir.

Belanja Langsung (BL) merupakan jumlah total dari anggaran Program/Kegiatan Kecamatan Robatal yang dialokasikan dari Tahun 2013-2018. Rata-rata pertumbuhan target Belanja Langsung sebesar 11,32 persen dan realisasinya sebesar 7,55 persen.



**Tabel 2.5**  
**Anggaran dan Realisasi Pendanaan Pelayanan SKPD Kecamatan Robatal**  
**Kabupaten Sampang**

Uraian	Anggaran pada Tahun ke -						Realisasi Anggaran pada Tahun ke -						Rasio antara Realisasi dan Anggaran Tahun ke - (%)						Rata-rata Pertumbuhan	
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Anggaran	Realisasi
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	17	18	
BELANJA DAERAH																				
BELANJA TIDAK LANGSUNG																				
- Belanja pegawai	1.174.374.383	1.186.698.149	1.229.621.630	1.369.509.476	1.413.632.396	1.507.502.704	1.021.383.732	1.010.081.325	1.200.820.659	1.355.086.514	1.330.900.784	1.423.377.542	87%	85%	98%	99%	97%	94%	5	6
BELANJA LANGSUNG	242.312.750	216.813.860	259.040.100	237.077.300	386.479.800	359.929.300	199.169.410	186.618.340	215.905.040	210.173.384	337.322.130	299.709.229	82%	86%	83%	89%	142%	83%	11,32	7,55
Program pelayanan administrasi perkantoran	88.565.600	106.377.500,00	134.314.600	113.344.800	117.529.800	153.792.800	54.232.410	78.864.540	103.317.090	93.930.084	92.486.680	116.028.580	61%	74%	77%	83%	82%	75%	13	10
Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	83.418.650	102.856.500,00	94.654.000	77.042.500	188.065.000	152.050.000	80.758.000	100.354.000	87.779.200	77.034.400	181.760.800	139.280.749	97%	98%	93%	100%	236%	92%	24	22
Program Peningkatan Disiplin Aparatur	7.475.000			9.800.000			7.475.000			9.700.000			100%						(40)	(40)
Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur	5.000.000	-	5.000.000	5.000.000									0%	#DIV/0!					-	-
Program Peningkatan Pengembangan sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	3.853.500	7.579.860	11.586.500	9.315.000	14.100.000	20.061.500	2.704.000	7.399.800	11.329.500	7.128.000	13.428.000	18.369.500	70%	98%	98%	77%	144%	92%	45	45
Program Peningkatan Keamanan dan Kenamanan Lingkungan	54.000.000		13.485.000	14.835.000	14.835.000	13.800.000	54.000.000		13.479.250	14.832.900	10.200.000	10.200.000	100%		100%	100%	69%	74%	(19,39)	(22,23)
Program Peningkatan Tertib Administrasi dan Pembinaan Aparatur Desa				7.740.000	7.560.000	6.750.000				7.548.000	3.600.000	3.600.000				98%	47%	53%	(3)	(10)
Program Peningkatan Iklim Inventasi dan Realisasi Inventasi					44.390.000	13.475.000					35.846.650	12.230.400						91%	(13)	(13)

2014

1,05

(10,52)

20,11

23,30

(100,00)

(100,00)

96,70

(100,00)





2015	2016	2017	2018	rata2 pertumnuhan	2014	2015	2016	2017	2018	rata2 pertumnuhan
3,62	11,38	3,22	6,64	5,18	(1,11)	12,85	12,85	(1,78)	6,95	5,95
19,48	(8,48)	63,02	(6,87)	11,32	(6,30)	(2,65)	(2,65)	60,50	(11,15)	7,55
26,26	(15,61)	3,69	30,85	13,06	45,42	(9,09)	(9,09)	(1,54)	25,45	10,23
(7,97)	(18,61)	144,11	(19,15)	24,34	24,27	(12,24)	(12,24)	135,95	(23,37)	22,47
		(100,00)		(40,00)	(100,00)			(100,00)		(40,00)
#DIV/0!		(100,00)		#DIV/0!						0,00
52,86	(19,60)	51,37	42,28	44,72	173,66	(37,08)	(37,08)	88,38	36,80	44,94
	10,01	-	(6,98)	(19,39)	(100,00)	10,04	10,04	(31,23)	0,00	(22,23)
		(2,33)	(10,71)	(2,61)				(52,31)	0,00	(10,46)
			(69,64)	(13,93)					(65,88)	(13,18)



### BAB III PERMASALAHAN DAN ISU-ISU STRATEGIS PERANGKAT DAERAH

#### 3.1 Identifikasi Permasalahan Berdasarkan Tugas dan Fungsi Pelayanan Perangkat Daerah

Sesuai dengan kerangka kerja penyusunan RPJMD, isu-isu strategis yang diuraikan dalam bab ini dirumuskan melalui analisis berdasarkan pelaksanaan tugas dan fungsi kecamatan terutama di bidang pelayanan.

Permasalahan berdasarkan tugas dan fungsi pelayanan Kecamatan Robatal perlu mendapat perhatian untuk menentukan rencana kedepan. Dengan mengetahui permasalahan yang ada diharapkan semua program dan kegiatan yang direncanakan akan mampu mengatasi permasalahan tersebut atau paling tidak dapat meminimalisir dampak semua permasalahan yang ada. Suatu permasalahan pelayanan Perangkat Daerah dianggap memiliki nilai prioritas untuk dikerjakan apabila berhubungan dengan pencapaian tujuan dan sasaran Perangkat Daerah, khususnya untuk mendukung pencapaian tujuan-tujuan pembangunan.

Dari rumusan permasalahan yang telah diidentifikasi berdasarkan data kesenjangan (*gap*) antara kinerja pelayanan yang dicapai saat ini dengan yang direncanakan, kemudian rumusan permasalahan tersebut dipetakan menjadi masalah pokok, masalah dan akar masalah. Seperti pada tabel berikut ini:

**Tabel 3.1**  
**Pemetaan Permasalahan untuk Penentuan Prioritas dan Sasaran**  
**Perangkat Daerah**

No.	Masalah	Pokok Masalah	Akar Masalah
1.	Pelayanan terhadap masyarakat kurang optimal	Kondisi sarana pelayanan yang kurang memadai	<b>Faktor Internal:</b> Keterbatasan SDM pada Kecamatan Robatal dalam melaksanakan fungsi pelayanan <b>Faktor Eksternal:</b> Kurang optimalnya kekuatan server pelayanan dari dinas terkait yaitu Dispendukcapil
2.		Nilai SKM belum memenuhi target yang direncanakan.	<b>Faktor Internal:</b> Kondisi sarana pelayanan yang kurang memadai <b>Faktor Eksternal:</b> Pemahaman masyarakat yang berbeda terhadap prosedur pelayanan

No.	Masalah	Pokok Masalah	Akar Masalah
3.	Angka kriminalitas	Tingginya angka kriminalitas	<b>Faktor Internal:</b> Keterbatasan SDM pada Kecamatan Robatal dalam melaksanakan fungsi pengamanan lingkungan <b>Faktor Eksternal:</b> Kesenjangan social di masyarakat

Sumber : Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang, 2019

### 3.2 Telaahan Visi, Misi, dan Program Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah Terpilih

Bagian ini mengemukakan apa saja tugas dan fungsi Kecamatan Robatal yang terkait dengan visi, misi, serta program kepala daerah dan wakil kepala daerah terpilih. Adapun visi dan misi tersebut tertuang dalam RPJMD Kabupaten Sampang Tahun 2019-2024 sebagaimana berikut:



**Gambar 3.1**  
**Misi Pembangunan Kabupaten Sampang Tahun 2019-2024**

Dari visi-misi diatas, tugas dan fungsi Kecamatan Robatal mendukung pada pencapaian misi 4 yaitu **“Memperkuat tata kelola pemerintahan dan desa yang transparan, akuntabel dan berorientasi pada pelayanan publik”**. Program aksi yang tertuang dalam RPJMD terkait dengan tugas dan fungsi Kecamatan Robatal yaitu Optimalisasi transparansi dan akuntabilitas penyelenggaraan kinerja pemerintahan

daerah. Program aksi tersebut kelak akan dijabarkan dalam program dan kegiatan Perangkat Daerah.

Selanjutnya berdasarkan identifikasi permasalahan pelayanan Kecamatan Robatal yang dijabarkan pada Tabel 3.1 akan dipaparkan apa saja faktor-faktor penghambat dan pendorong pelayanan Perangkat Daerah yang dapat mempengaruhi pencapaian visi dan misi kepala daerah dan wakil kepala daerah tersebut. Faktor-faktor inilah yang kemudian menjadi salah satu bahan perumusan isu strategis pelayanan Perangkat Daerah.

**Tabel 3.2**  
**Telaahan Visi dan Misi Kepala Daerah Terpilih serta Permasalahan Pelayanan Perangkat Daerah**

Visi : "Sampang Hebat Bermartabat"				
No	Misi dan Program Aksi	Permasalahan Pelayanan Perangkat Daerah	Faktor	
			Penghambat	Pendorong
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
	<p>"Memperkuat tata kelola pemerintahan dan desa yang transparan, akuntabel dan berorientasi pada pelayanan publik".</p> <p><b>Program Aksi:</b> Optimalisasi transparansi dan akuntabilitas penyelenggaraan kinerja pemerintahan daerah</p>	<p>1 Pelayanan terhadap masyarakat kurang optimal</p> <p>2 Angka kriminalitas</p>	<p>1 Keterbatasan SDM pada Kecamatan Robatal dalam melaksanakan fungsi pelayanan</p> <p>2 Kondisi sarana dan prasarana pelayanan yang kurang memadai</p>	<p>1 Kebijakan pemerintah baik berupa Undang-undang, Peraturan menteri dan peraturan pendukung lainnya untuk melaksanakan tugas dan fungsi pelayanan Kecamatan Robatal secara ideal</p> <p>2 Komitmen pemerintah untuk mewujudkan pemerintahan yang akuntabel, efektif dan efisien</p> <p>3 Perkembangan teknologi dan informasi</p>

Sumber : Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang, 2019

### 3.3 Telaahan Renstra K/L dan Renstra Perangkat Daerah Provinsi

Telaahan ini tidak berimplikasi terhadap pencapaian kinerja tugas dan fungsi di Kecamatan Robatal

### 3.4 Telaahan Rencana Tata Ruang Wilayah dan Kajian Lingkungan Hidup Strategis

Seperti yang dijelaskan pada Bab II, struktur ruang dan pola ruang sesuai Peraturan Daerah tentang Rencana Tata Ruang Wilayah (RTRW) Kabupaten Sampang tidak menimbulkan implikasi terhadap tugas dan fungsi pelayanan Kecamatan Robatal.

### **3.5 Penentuan Isu-isu Strategis**

Dari identifikasi permasalahan pelayanan dapat dirumuskan isu-isu strategis sebagai berikut:

- a. Kondisi sarana dan prasarana pelayanan yang kurang memadai
- b. SDM pada Kecamatan Robatal dalam melaksanakan tugas dan fungsinya masih belum optimal
- c. Penggunaan teknologi informasi terhadap proses pelayanan yang masih belum maksimal.

## **BAB IV TUJUAN DAN SASARAN**

### **4.1 Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Perangkat Daerah**

Tujuan Renstra Perangkat Daerah merupakan penjabaran/implementasi dari sasaran RPJMD yang akan dilaksanakan/dicapai. Tujuan perangkat daerah yang mengacu pada RPJMD dikompilasikan dengan isu-isu dan analisis strategis serta merupakan sesuatu yang akan dicapai atau dihasilkan pada jangka waktu lima tahun. Tujuan ini tidak harus dinyatakan dalam bentuk kuantitatif, akan tetapi harus dapat menunjukkan suatu kondisi yang ingin dicapai di masa mendatang.

Mengacu visi-misi RPJMD Kabupaten Sampang Tahun 2019-2024 seperti yang telah dibahas pada bab sebelumnya, Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang mendukung pada  **misi 4** serta mendukung pada pencapaian sasaran **“Meningkatnya Kualitas Pelayanan Publik”**, sehingga penjabaran atas sasaran RPJMD tersebut menjadi tujuan yang akan dicapai Kecamatan Robatal dalam kurun waktu 2019-2024. Adapun Tujuan dan Sasaran Renstra Kecamatan Robatal Tahun 2019-2024 adalah sebagai berikut:

**Tabel 4.1**  
**Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang Tahun 2019-2024**

NO.	TUJUAN/SASARAN	INDIKATOR	Kondisi Awal Renstra (2018)	TARGET						Kondisi Akhir Renstra (2024)
				2019	2020	2021	2022	2023	2024	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	<b>Tujuan:</b>									
	Meningkatnya kualitas pelayanan publik	Nilai IKM Kecamatan Robatal	82.00	81,6	81,55	82,75	83,00	83,05	83,55	83,55
	<b>Sasaran:</b>									
1	Meningkatnya kualitas pelayanan public tingkat kecamatan	Nilai IKM Kecamatan Robatal	82.00	81,6	81,55	82,75	83,00	83,05	83,55	83,55

Sumber : Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang, 2019

Indikator Kinerja Utama ( IKU ) Kecamatan Robatal adalah merupakan indicator Konerja Strategis , Indikator Kinerja Utama ( IKU ) tersebut adalh nilai IKM Kecamtan Robatal





## **BAB V STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN**

Penentuan strategi Perangkat Daerah didasarkan pada tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan pada bab sebelumnya. Rumusan tujuan dan sasaran berdasarkan visi dan misi Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah terpilih yang sudah ditetapkan merupakan langkah awal dalam menyusun pilihan-pilihan strategi dan sarana untuk mengevaluasi pilihan tersebut.

Strategi adalah langkah-langkah Perangkat Daerah untuk mencapai sasaran. Rumusan strategi berupa pernyataan yang menjelaskan bagaimana tujuan dan sasaran akan dicapai yang selanjutnya diperjelas dengan serangkaian arah kebijakan. Selain itu perumusan strategi juga memperhatikan masalah yang telah dirumuskan pada tahap perumusan masalah. Oleh karena itu, strategi diturunkan dalam sejumlah arah kebijakan dan program pelayanan operasional dari upaya-upaya nyata dalam mewujudkan tujuan dan sasaran Perangkat Daerah.

Tahap pertama perumusan strategi adalah menetapkan tujuan dan sasaran pelayanan. Tahapan ini sudah di rumuskan pada bab sebelumnya. Strategi dan arah kebijakan Kecamatan Robatal haruslah relevan dan konsisten dengan strategi dan arah kebijakan yang tertuang dalam RPJMD Kabupaten Sampang Tahun 2019-2024. Seperti telah dibahas pada bab sebelumnya Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang mendukung pada  **misi 4**  serta mendukung pada pencapaian sasaran **“Meningkatnya Kualitas Pelayanan Publik”**.

**Tabel 5.1**  
**Strategi dan Arah Kebijakan RPJMD Kabupaten Sampang Tahun 2019-2024**

MISI/TUJUAN/SASARAN		INDIKATOR KINERJA		STRATEGI	ARAH KEBIJAKAN	PERANGKAT DAERAH PENANGGUNG JAWAB
<b>Misi 4: Memperkuat tata kelola pemerintahan dan desa yang transparan, akuntabel dan berorientasi pada pelayanan publik</b>						
T.4	<b>Terselenggaranya reformasi birokrasi melalui tata kelola pemerintahan dan desa yang profesional dan berorientasi pada pelayanan publik</b>	IT.8	<b>Indeks Reformasi Birokrasi</b>	Meningkatkan kualitas pelayanan publik melalui percepatan reformasi birokrasi, dan tata kelola pemerintahan daerah dan desa yang baik dan bersih melalui penerapan sistem informasi dan teknologi ( <i>e-government</i> ) secara terpadu	Peningkatan kualitas pelayanan publik berbasis IT melalui percepatan reformasi birokrasi dan tata kelola pemerintahan daerah dan desa yang baik	
S.16	Meningkatnya kualitas pelayanan publik	IS.26	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)			BAG. ORGANISASI, DISPENDUKCAPIL, DPMPSTP, SEKRETARIAT DPRD, DAN 14 KECAMATAN
S.17	Meningkatnya penyelenggaraan pemerintahan yang akuntabel, efektif dan efisien	IS.27	Opini BPK			BPPKAD, INSPEKTORAT, BAPPELITBANGDA, SETDA
		IS.28	Nilai SAKIP			
		IS.29	Indeks Profesionalitas ASN			BKPSDM
		IS.30	Indeks SPBE			DISKOMINFO
S.18	Meningkatnya tata kelola pemerintahan desa	IS.31	Persentase desa dengan tata kelola pemerintahan desa yang baik			DPMD

Sumber : RPJMD Kabupaten Sampang Tahun 2019- 2024

Tahap kedua adalah menyusun peta strategis dengan analisa SWOT (*strength, weakness, opportunity, dan threats*). Analisis SWOT merupakan analisis mengenai hal-hal pokok yang ada di lingkungan yang diasumsikan berpengaruh terhadap apa yang terjadi dan yang akan terjadi di lingkungan Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang mencakup dua lingkungan pokok, yaitu lingkungan internal dan lingkungan eksternal. Dengan menggunakan analisis SWOT, diharapkan dapat mengungkapkan faktor internal dan faktor eksternal yang dianggap penting dalam mencapai tujuan, yaitu dengan mengidentifikasi kekuatan (*strength*), kelemahan (*weakness*), kesempatan (*opportunity*), dan ancaman (*threat*)

**Tabel 5.2**  
**Analisis SWOT dalam Peta Strategi Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang**

	<p><b><u>Kekuatan / Strength</u></b></p> <p>Kebijakan pemerintah baik berupa Undang-undang, Peraturan menteri dan peraturan pendukung lainnya untuk melaksanakan tugas dan fungsi pelayanan Kecamatan Robatal secara ideal</p>	<p><b><u>Kelemahan / Weakness</u></b></p> <p>1 Koordinasi dalam hal pelayanan lintas sektor masih belum optimal 2 Keterbatasan SDM dan sarana pelayanan</p>
<p><b><u>Peluang / Opportunity</u></b></p> <p>1 Komitmen pemerintah untuk mewujudkan penyelenggaraan pemerintahan yang akuntabel, efektif dan efisien 2 Perkembangan teknologi dan informasi</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Meningkatkan kualitas pelayanan Perangkat Daerah</li> <li>• Menerapkan sistem pelayanan berbasis teknologi dan informasi</li> </ul>	<p>Meningkatkan SDM bidang pelayanan baik dari segi kuantitas dan kualitas</p>
<p><b><u>Ancaman / Threat</u></b></p> <p>Target-target kinerja pelayanan yang tertuang dalam indikator tujuan dan sasaran tidak tercapai: a. Persentase capaian nilai Indeks Kepuasan Masyarakat</p>	<p>Meningkatkan kualitas pelayanan terhadap indikator kinerja yang telah ditetapkan dalam Renstra</p>	<p>Meningkatkan koordinasi dalam hal pelayanan masyarakat</p>

Sumber : Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang, 2019

Berdasarkan hasil identifikasi permasalahan pembangunan dan isu-isu strategis pada bab sebelumnya, maka Strategi dan Arah Kebijakan Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang Tahun 2019-2024 dapat disajikan pada tabel berikut:

**Tabel 5.3**  
**Strategi dan Arah Kebijakan Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang**  
**Tahun 2019-2024**

TUJUAN	SASARAN	STRATEGI	ARAH KEBIJAKAN
(1)	(2)	(3)	(4)
Meningkatnya kualitas pelayanan publik	Meningkatnya kualitas pelayanan public tingkat kecamatan	Meningkatkan cakupan layanan informasi dan keterbukaan informasi publik	Penyediaan informasi publik yang memadai
		Meningkatkan manajemen aparatur yang efektif dan profesional	Peningkatan kapasitas sumber daya aparatur.
		Menerapkan prinsip-prinsip good governance dalam penyelenggaraan pemerintahan	Peningkatan tugas pokok dan fungsi aparatur kecamatan

Sumber : Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang, 2019

### **INOVASI PELAYANAN KECAMATAN ROBATAL**

Untuk meningkatkan pelayanan terhadap masyarakat Selain Strategi dan arah Kebijakan di atas, Kecamatan Robatal juga melakukan inovasi pelayanan sesuai tugas pokok dan fungsi Kecamatan yaitu Smart Public Servise ( SPS ) berupa pelayanan Online, Difabel dan Pelayanan Administrasi Terpadu. Dalam inovasi ini Kecamatan Robatal membentuk satuan tuas Samarrt Public Servise ( Satgas SPS ) yang berangotakan Tim Kecamatan bekerja sama dengan Kepala Desa.

Satgas SPS dibentuk untuk membantu masyarakat memperoleh dokumen kependudukan dengan cepat, mudah dan murah. Kenapa Murah ? Karena mereka tidak perlu mengeluarkan biaya transportasi untuk datang ke Dinas kependudukan dan catatan sipil ( Dispendukcapil ) Yangg Terletak Di Kabupaten Sampang. Petugas Tim SPS akan mengambil formulir dari masyarakat dan mengantarkannya ke kabupaten untuk kemudian di proses lebih lanjut di Dispendukcapil. Setelah selesai dokumen akan diserahkan kepada warga yang mengaukannya. Tim ini diperkuat dengan payung hukum berupa Surat Keputusan Camat Robatal.

**BAB VI**  
**RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN**  
**SERTA PENDANAAN**

Rencana program dan kegiatan yang akan dilaksanakan oleh Kecamatan Robatal selama 2019-2024 merupakan program-program prioritas RPJMD Kabupaten Sampang Tahun 2019-2024 yang sesuai dengan tugas dan fungsi Kecamatan Robatal. Rencana program dan kegiatan beserta pagu indikatif dijabarkan ke dalam matrik Rencana Program, Kegiatan, dan Pendanaan Perangkat Daerah. Program dan kegiatan yang dirumuskan di renstra ini kemudian dijadikan acuan dan pedoman penyusunan Renja Perangkat Daerah.

Penjabaran program dan kegiatan-kegiatan tersebut terlampir dalam tabel matrik Rencana Program, Kegiatan, dan Pendanaan Kecamatan Robatal Tahun 2019-2024 sebagaimana terlampir.

Tabel 6.1.  
Rencana Program, Kegiatan, Indikator Kinerja, Kelompok Sasaran, dan Pendanaan Indikatif  
SKPD Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang

Tujuan	Sasaran	Indikator Sasaran	Kode	Program dan Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcome) dan Kegiatan (output)	Satuan	Data capaian pada tahun awal perencanaan	Capaian Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan												Kondisi Kinerja pada akhir periode RPJMD 2024							
								Tahun 2019		Tahun 2020		Tahun 2021		Tahun 2022		Tahun 2023		Tahun 2024									
								Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19									
Meningkatnya kualitas pelayanan publik tingkat kecamatan	Meningkatnya kualitas pelayanan publik tingkat kecamatan	Nilai IKM Kecamatan Jrengik	4	05		Fungsi Penunjang Lainnya																					
			4	05	01	<b>PROGRAM PELAYANAN DAN JASA PERKANTORAN</b>	Presentase pemenuhan layanan administrasi dan jasa perkantoran	%	0	1	158.705.500	1	165.500.000	1	169.500.000	1	171.155.240	1	180.128.527	1	200.247.805	1	1.045.237.072				
			4	05	01	01	Pelayanan Administrasi dan Jasa Perkantoran	Jumlah surat terkirim	surat	500	500	123.000.000	500	126.000.000	500	126.000.000	550	126.000.000	600	132.000.000	650	143.000.000	3300	776.000.000			
								cakupan pemenuhan kebutuhan listik dan air	bln	12	12				12		12		12		12		72	-			
								Jumlah kendaraan dinas/ operasional yang memperoleh jasa perizinan	unit	11	11				11		11		11		11		66	-			
								Jumlah tenaga kebersihan	Ob	0	4				4		4		4		4		24	-			
								Jml tenga honor kontrak daerah	ob	1	1				1		1		1		1		6				
								Jml tambahan penghasilan PNS berdasarkan bebn kerja	ob	0	0				10		10		10		10		50				
						4	05	01	02	Penyediaan Sarana Administrasi Perkantoran	Jml ATK yang disediakan	buah	40	485	20.705.500	485	22.500.000	485	24.000.000	485	25.000.000	485	26.128.527	485	30.000.000	2910	148.334.027
									Jml Materai yang disediakan	lbr	3	500				500		500		500		500		3000	-		
									Jml barang cetakan	buku	10	10				10		10		10		10		60	-		
									Jml barang penggandaan yang disediakan	lbr	11500	11500				11500		11500		11500		11500		69000			
						Jumlah komponen instalasi listrik	buah	64	64				64		64		64		64		384	-					

Tujuan	Sasaran	Indikator Sasaran	Kode	Program dan Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcome) dan Kegiatan (output)	Satuan	Data capaian pada tahun awal perencanaan	Capaian Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan												Kondisi Kinerja pada akhir periode RPJMD 2024	
								Tahun 2019		Tahun 2020		Tahun 2021		Tahun 2022		Tahun 2023		Tahun 2024			
								Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	16	17	18	19	
					Jml alat kebersihan yang disediakan	buah	160	160		160		160		160		165		170		975	-
					Jml honor PPTK	ob	2	2		2		2		2		2		2		12	-
			4 05 01 03	Rapat-rapat Koordinasi dan Konsultasi Dalam dan Luar Daerah	Jumlah koordinasi dalam daerah	ok	120	120	15.000.000	120	17.000.000	120	19.500.000	120	20.155.240	120	22.000.000	125	27.247.805	725	120.903.045
					Jumlah koordinasi ke luar daerah	ok	12	12	-	12	-	12	-	12	-	12	-	12	-	72	-
			4 05 02	<b>PROGRAM PENINGKATAN SARANA DAN PRASARANA APARATUR</b>	<b>Persentase sarana dan prasarana aparatur dalam kondisi baik</b>	%	0	1	176.610.000	1	200.638.530	1	223.352.383	1	251.500.000	1	294.000.000	1	340.000.000	6	1.486.100.913
			4 05 02 01	Pembangunan/Rehab/ Pemeliharaan Gedung Kantor	Jumlah gedung kantor yang dipelihara	unit	1	1	41.500.000	1	43.138.530	1	50.000.000	1	60.000.000	1	72.000.000	1	85.000.000	6	351.638.530
			4 05 02 02	Pembangunan/Rehab/ Pemeliharaan Rumah Jabatan	Jumlah Rumah dinas yang dipelihara	unit	1	1	27.500.000	1	27.500.000	1	31.352.383	1	45.500.000	1	66.000.000	1	80.000.000	6	277.852.383
			4 05 02 03	Pengadaan/Pemeliharaan Kendaraan Dinas Operasional	a. Jumlah kendaraan dinas R4 yang disediakan	unit	1	1	77.000.000	1	90.000.000	1	96.000.000	1	96.000.000	1	96.000.000	1	100.000.000	6	555.000.000
			4 05 02 04	Pengadaan/Pemeliharaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Jumlah pengadaan peralatan kantor	unit	2	6	30.610.000	3	40.000.000	3	46.000.000	3	50.000.000	4	60.000.000	5	75.000.000	24	301.610.000
					Jumlah pengadaan perlengkapan kantor	unit	0	11		2		2		2		2		2		21	-
					Jumlah peralatan kantor yang dipelihara	unit	3	10		10		10		10		10		10		60	-
					Jumlah spanduk /umbul umbul/ bendera yang disediakan	mcm	3	3		3		3		3		3		3		18	-
			4 05 03	<b>PROGRAM PENINGKATAN KAPASITAS SUMBER DAYA APARATUR</b>	<b>Persentase aparatur yang mengikuti peningkatan kapasitas aparatur</b>	%	0	0	8.850.000	1	10.000.000	1	15.000.000	1	19.000.000	1	20.000.000	1	25.000.000	5	97.850.000



Tujuan	Sasaran	Indikator Sasaran	Kode	Program dan Kegiatan	Indikator Kinerja Program (outcome) dan Kegiatan (output)	Satuan	Data capaian pada tahun awal perencanaan	Capaian Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan													
								Tahun 2019		Tahun 2020		Tahun 2021		Tahun 2022		Tahun 2023		Tahun 2024		Kondisi Kinerja pada akhir periode RPJMD 2024	
								Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19			
			4 05 03 01	Pelaksanaan Bimtek / Sosialisasi / Seminar	Jumlah ASN yang mengikuti bimtek/sosialisasi/seminar	Ok	0	1	8.850.000	1	10.000.000	1	15.000.000	1	19.000.000	1	20.000.000	1	25.000.000	6	97.850.000
			4 05 04	<b>PROGRAM PENINGKATAN SISTEM PERENCANAAN, PENGANGGARAN, PELAPORAN DAN PELAYANAN INFORMASI PUBLIK</b>	<b>Persentase pemenuhan dokumen perencanaan, penganggaran, pelaporan kinerja, dan pelayanan publik yang baik dan tepat waktu</b>	%	0	100	43.060.000	100	50.000.000	100	55.000.000	100	68.000.000	100	84.000.000	100	95.000.000	100	395.060.000
			4 05 04 01	Penyusunan Laporan Kinerja dan Keuangan	Jumlah Laporan Kemajuan Fisik/Non Fisik, Laporan Triwulan, Laporan Semester, Laporan Akhir Tahun, CALK, LKJIP	dok	0	6	10.000.000	6	11.000.000	6	12.000.000	6	16.000.000	6	21.000.000	6	25.000.000	36	95.000.000
			4 05 04 02	Penyusunan Dokumen Perencanaan dan Penganggaran	Dokumen Renstra, Renja, RKA, DPA	dok	0	3	15.000.000	3	15.000.000	3	15.000.000	3	20.000.000	3	23.000.000	3	25.000.000	18	113.000.000
			4 05 04 03	Peningkatan Pelayanan Informasi Publik	Jumlah Dokumen SKM	dok	0	1	18.060.000	1	24.000.000	1	28.000.000	1	32.000.000	1	40.000.000	1	45.000.000	6	187.060.000
					Jumlah promosi pelayanan publik perangkat daerah	kali	0	2		2		2		2		2		2		12	-
			4 05 37	<b>PROGRAM PENINGKATAN PELAYANAN PUBLIK TINGKAT KECAMATAN</b>	<b>Persentase rekomendasi administrasi pelayanan umum yang ditindaklanjuti tepat waktu</b>	%	0	100	96.536.800	100	106.104.000	100	132.500.000	100	163.500.000	100	196.000.000	100	230.000.000	100	924.640.800
					Persentase pengaduan masyarakat yang ditindaklanjuti	%	0	100		100		100	-	100		100	-	100		100	-



**BAB VII  
KINERJA PENYELENGGARA BIDANG URUSAN**

Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang mendukung pada **misi 4** serta mendukung pada pencapaian sasaran **“Meningkatnya Kualitas Pelayanan Publik”**. Indikator kinerja Kecamatan Robatal yang mengacu pada tujuan dan sasaran RPJMD Kabupaten Sampang Tahun 2019-2024 merupakan indikator kinerja yang berpengaruh secara langsung terhadap pencapaian kinerja tujuan dan sasaran RPJMD tersebut.

Indikator tujuan dan sasaran Renstra Kecamatan Robatal mengacu pada indikator tujuan dan sasaran RPJMD sebagaimana tabel berikut:

**Tabel 7.1  
Indikator Kinerja Perangkat Daerah yang Mengacu pada Tujuan dan Sasaran RPJMD**

No.	Tujuan/Sasaran/Indikator	Kondisi Awal RPJMD (2018)	Target						Kondisi Akhir RPJMD (2024)
			2019	2020	2021	2022	2023	2024	
<b>T.4 Terselenggaranya reformasi birokrasi melalui tata kelola pemerintahan dan desa yang profesional dan berorientasi pada pelayanan publik</b>									
IT.8	Indeks Reformasi Birokrasi	75,00	76,00	77,00	78,00	79,00	80,00	81,00	81,00
<b>S.17 Meningkatnya kualitas pelayanan publik</b>									
IS.31	Nilai IKM	80,40 (A)	81,05 (A)	81,55 (A)	81,75 (A)	82,00 (A)	82,05 (A)	82,55 (A)	82,55 (A)

Sumber : Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang, 2019

**Tabel 7.2**  
**Keterhubungan Renstra Kecamatan Robatal dengan RPJMD Kabupaten Sampang Tahun 2019-2024**

SASARAN RPJMD		TUJUAN RENSTRA KECAMATAN ROBATAL		SASARAN RENSTRA KECAMATAN ROBATAL		Kondisi Awal (2018)	TARGET INDIKATOR						Kondisi Akhir (2024)
URAIAN	INDIKATOR	URAIAN	INDIKATOR	URAIAN	INDIKATOR		2019	2020	2021	2022	2023	2024	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Meningkatnya kualitas pelayanan publik	Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)					80,40	81,05	81,55	81,75	82,00	82,05	82,55	82,55
		Meningkatnya kualitas pelayanan public tingkat kecamatan	Nilai IKM Kecamatan Robatal			82.00	81,6	82,55	82,75	83,00	83,05	83,55	83,55
				Meningkatnya kualitas pelayanan public tingkat kecamatan	Nilai IKM Kecamatan Robatal	82.00	81,6	82,55	82,75	83,00	83,05	83,55	83,55

Sumber : Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang, 2019

## **BAB VIII PENUTUP**

Renstra Kecamatan Robatal Tahun 2019-2024 adalah dokumen perencanaan jangka menengah Perangkat Daerah dan merupakan penjabaran atas RPJMD Kabupaten Sampang Tahun 2019-2024 yang selanjutnya menjadi panduan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang untuk kurun waktu tahun 2019-2014. Dalam Renstra ini memuat gambaran pelayanan perangkat daerah, permasalahan dan isu-isu strategis, tujuan dan sasaran, strategi dan arah kebijakan, rencana program dan kegiatan, serta kinerja penyelenggaraan bidang urusan. Keberhasilan pelaksanaan Renstra Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang Tahun 2019-2014 sangat ditentukan oleh kesiapan kelembagaan, ketatalaksanaan, SDM dan sumber pendanaannya serta komitmen seluruh stake holders yang ada di lingkungan Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang.

Pengukuran kinerja dimaksud untuk memberi penilaian terhadap kemajuan yang telah dicapai dibandingkan dengan tujuan yang telah ditetapkan. Pencapaian indikator-indikator kinerja tersebut tidak terlepas dari proses yang merupakan kegiatan pengolahan masukan menjadi keluaran atau proses penyusunan kebijakan program dan kegiatan yang berpengaruh terhadap pencapaian tujuan dan sasaran.

Berdasarkan hasil evaluasi kinerja pelayanan Kecamatan Robatal pada Renstra periode sebelumnya, secara total rata-rata capaian keseluruhan indikator kinerja pelayanan adalah 83% atau baik. Dari identifikasi permasalahan pelayanan maka dirumuskanlah isu-isu strategis Renstra Tahun 2019-2024 yaitu Kondisi sarana dan prasarana pelayanan yang kurang memadai, SDM pada Kecamatan Robatal dalam melaksanakan tugas dan masih belum optimal serta penggunaan teknologi informasi terhadap proses pelayanan yang masih belum maksimal.

Mengacu pada visi-misi RPJMD Kabupaten Sampang Tahun 2019-2024, Kecamatan Robatal Kabupaten Sampang mendukung pada misi 4 RPJMD Kabupaten Sampang Tahun 2019-2024 serta mendukung pada pencapaian sasaran “Meningkatnya kualitas pelayanan publik”. Hal tersebut berimplikasi pada rencana program dan kegiatan yang akan dilaksanakan oleh Kecamatan Robatal selama 2019-2024. Program-program tersebut merupakan program-program prioritas RPJMD Kabupaten Sampang Tahun 2019-2024 yang sesuai dengan tugas dan fungsi Kecamatan Robatal.

Selanjutnya dokumen Renstra ini dijadikan acuan Kecamatan Robatal dalam menyusun Rencana Kerja (Renja) tahunan dan sebagai pedoman serta tolak ukur pengendalian dan evaluasi kinerja yang akan dilaksanakan oleh Kecamatan Robatal dalam kurun waktu lima tahun.

BUPATI SAMPANG

**H. SLAMET JUNAIDI**